２０００年，研究生招生规模逐步扩大，报考人数持续增加。综合备考作为研究生考试领域的重要内容，面向一线人员的业务指导与操作规范。本资料结合当时的行业环境与工作实际，围绕综合备考的基本情况、主要做法、存在问题和对策建议进行梳理归纳，供有关单位和从业人员参考。

从综合备考的实际运行情况看，英语阅读与写作的专项训练已经成为日常工作中较为常见的环节，英语备考、考试大纲等基础性内容受到普遍关注。在互联网开始成为考生获取招生信息的新渠道的背景下，各单位对政治理论的重视程度明显提高，专业课参考书的通读与笔记整理逐步走向规范。总体而言，这一阶段的工作呈现出由经验型向制度型转变的特点。

受制于当时的技术条件和管理水平，综合备考在推进过程中仍存在一些突出问题：一是调剂环节时间紧，信息不对称明显；二是信息获取渠道有限，院校之间沟通不便；三是考生复习与实习、工作的时间冲突突出。这些问题在不同单位的表现程度不一，但都不同程度地影响了工作的整体质量与效率。

针对上述情况，建议从以下几个方面着手改进：主动与报考院校联系，准确把握复试要求；系统梳理参考书内容，形成自己的笔记；尽早确定报考方向，对照简章安排复习。同时，应把制度建设和人员培训放在重要位置，坚持边实践、边总结、边完善，逐步形成适合本单位实际的工作路子。

从具体做法上看，复试科目与面试环节的准备是检验工作成效的重要环节。围绕导师联系与调剂信息两项内容，不少单位在实践中已经摸索出一些行之有效的做法：把责任落实到岗到人，把标准细化到每一道工序，把检查贯穿到工作全过程，并注意把检查结果与日常考核结合起来。这些做法所需投入不大，但对提高工作质量的作用比较实在，值得在同类单位中加以推广。

在操作层面，还应当注意把握节奏与方法。遇到跨部门事项，宜事先明确牵头单位与配合单位，避免互相推诿。遇到跨部门事项，宜事先明确牵头单位与配合单位，避免互相推诿。

另外，同时要重视资料的积累与保管，为后续的分析研究和决策提供可靠依据。

另外，从实际效果看，凡是制度健全、责任明确的地方，工作推进就相对顺利，反之则容易反复。

另外，对反复出现的老问题，应从制度和流程上找原因，而不是简单依靠加班补救。

另外，此外，还应加强部门之间的沟通协作，减少重复劳动，形成工作合力。

另外，在具体做法上，多数单位仍以纸质台账和人工登记为主，资料的保存与查找都比较费时。

另外，推进过程中还要注意听取一线人员的意见，把好的做法及时吸收到制度中来。

另外，在资料管理方面，建议按类别建立目录与索引，做到一查即得，避免临时翻找。

另外，由于当时计算机尚未完全普及，很多环节需要多人复核，工作效率受到一定影响。

另外，在此基础上，还应定期开展总结与交流，把行之有效的做法固定下来并逐步推广。

另外，从长远看，人才培养和制度建设是两项基础性工作，需要持续投入、久久为功。

另外，各环节的原始记录应当及时填写、如实填写，做到事事有据、件件可查。