２０００年，汽车工业被列为支柱产业，轿车进入家庭的话题渐热。工业自动化作为汽车机械制造领域的重要内容，供从业人员业务学习与培训使用。本资料结合当时的行业环境与工作实际，围绕工业自动化的基本情况、主要做法、存在问题和对策建议进行梳理归纳，供有关单位和从业人员参考。

从工业自动化的实际运行情况看，总装的调试与试运转已经成为日常工作中较为常见的环节，机械制图、金属材料热处理等基础性内容受到普遍关注。在中国汽车市场对外开放步伐加快，合资合作增多的背景下，各单位对设备检修的重视程度明显提高，汽车发动机的检测与维修逐步走向规范。总体而言，这一阶段的工作呈现出由经验型向制度型转变的特点。

受制于当时的技术条件和管理水平，工业自动化在推进过程中仍存在一些突出问题：一是关键零部件依赖外购，成本受制于人；二是标准化程度不高，通用件互换性差；三是维修资料不足，故障判断多靠经验。这些问题在不同单位的表现程度不一，但都不同程度地影响了工作的整体质量与效率。

针对上述情况，建议从以下几个方面着手改进：完善工艺文件，坚持首件检验与工序自检；推进设备更新与技术改造，提高工艺水平；建立维修档案，积累故障处理经验。同时，应把制度建设和人员培训放在重要位置，坚持边实践、边总结、边完善，逐步形成适合本单位实际的工作路子。

从具体做法上看，加工工艺路线的编制是检验工作成效的重要环节。围绕公差配合与汽车保养两项内容，不少单位在实践中已经摸索出一些行之有效的做法：把责任落实到岗到人，把标准细化到每一道工序，把检查贯穿到工作全过程，并注意把检查结果与日常考核结合起来。这些做法所需投入不大，但对提高工作质量的作用比较实在，值得在同类单位中加以

推广。

在操作层面，还应当注意把握节奏与方法。把工作成效与考核挂钩，可以较好地调动人员的积极性与责任心。从实际效果看，凡是制度健全、责任明确的地方，工作推进就相对顺利，反之则容易反复。

另外，同时要重视资料的积累与保管，为后续的分析研究和决策提供可靠依据。

另外，需要注意的是，各项措施应结合本单位实际条件量力而行，不宜脱离基础盲目铺开。

另外，此外，还应加强部门之间的沟通协作，减少重复劳动，形成工作合力。

另外，在此基础上，还应定期开展总结与交流，把行之有效的做法固定下来并逐步推广。

另外，在具体做法上，多数单位仍以纸质台账和人工登记为主，资料的保存与查找都比较费时。

另外，在资料管理方面，建议按类别建立目录与索引，做到一查即得，避免临时翻找。

另外，从实际效果看，凡是制度健全、责任明确的地方，工作推进就相对顺利，反之则容易反复。

另外，推进过程中还要注意听取一线人员的意见，把好的做法及时吸收到制度中来。

另外，条件成熟时，可通过简报、通报等形式通报情况，便于相互借鉴。

另外，对反复出现的老问题，应从制度和流程上找原因，而不是简单依靠加班补救。

另外，对于新入职人员，应由有经验的同志带教一段时间，熟悉流程后再独立承担任务。