２０００年，西部大开发战略开始实施，中西部工业投入增加。系统集成作为行业资料领域的重要内容，面向一线人员的业务指导与操作规范。本资料结合当时的行业环境与工作实际，围绕系统集成的基本情况、主要做法、存在问题和对策建议进行梳理归纳，供有关单位和从业人员参考。

从系统集成的实际运行情况看，原材料的比价采购与验收已经成为日常工作中较为常见的环节，安全生产管理、行业概况分析等基础性内容受到普遍关注。在国有企业改革与三年脱困进入关键阶段的背景下，各单位对原材料采购的重视程度明显提高，生产车间的工序衔接与质量控制逐步走向规范。总体而言，这一阶段的工作呈现出由经验型向制度型转变的特点。

受制于当时的技术条件和管理水平，系统集成在推进过程中仍存在一些突出问题：一是专业技术工人短缺，人员流动较为频繁；二是质量检验手段较为落后，多依赖人工经验判断；三是生产设备老化，技改投入不足，能耗偏高。这些问题在不同单位的表现程度不一，但都不同程度地影响了工作的整体质量与效率。

针对上述情况，建议从以下几个方面着手改进：加强设备点检与预防性维修，减少非计划停机；统一成本核算口径，按月分析物料消耗；开展在岗技术培训，稳定一线骨干队伍。同时，应把制度建设和人员培训放在重要位置，坚持边实践、边总结、边完善，逐步形成适合本单位实际的工作路子。

从具体做法上看，设备的日常点检与定期维修是检验工作成效的重要环节。围绕技术工人培训与成本核算两项内容，不少单位在实践中已经摸索出一些行之有效的做法：把责任落实到岗到人，把标准细化到每一道工序，把检查贯穿到工作全过程，并注意把检查结果与日常考核结合起来。这些做法所需投入不大，但对提高工作质量的作用比较实在，值得在同类

单位中加以推广。

在操作层面，还应当注意把握节奏与方法。遇到跨部门事项，宜事先明确牵头单位与配合单位，避免互相推诿。从长远看，人才培养和制度建设是两项基础性工作，需要持续投入、久久为功。

另外，推进过程中还要注意听取一线人员的意见，把好的做法及时吸收到制度中来。

另外，在具体做法上，多数单位仍以纸质台账和人工登记为主，资料的保存与查找都比较费时。

另外，在资料管理方面，建议按类别建立目录与索引，做到一查即得，避免临时翻找。

另外，同时要重视资料的积累与保管，为后续的分析研究和决策提供可靠依据。

另外，对工作中出现的新情况新问题，应及时向上级反映并研究解决办法，避免久拖不决。

另外，从实际效果看，凡是制度健全、责任明确的地方，工作推进就相对顺利，反之则容易反复。

另外，从长远看，人才培养和制度建设是两项基础性工作，需要持续投入、久久为功。

另外，此外，还应加强部门之间的沟通协作，减少重复劳动，形成工作合力。

另外，各环节的原始记录应当及时填写、如实填写，做到事事有据、件件可查。

另外，对反复出现的老问题，应从制度和流程上找原因，而不是简单依靠加班补救。

另外，经验的总结要有数据、有事例，避免停留在一般性的表态上。