２０００年，高校扩招启动，在校生规模迅速扩大。经管艺术作为论文领域的重要内容，供从业人员业务学习与培训使用。本资料结合当时的行业环境与工作实际，围绕经管艺术的基本情况、主要做法、存在问题和对策建议进行梳理归纳，供有关单位和从业人员参考。

从经管艺术的实际运行情况看，问卷的设计、发放与回收已经成为日常工作中较为常见的环节，研究设计、实证分析等基础性内容受到普遍关注。在学术交流活动日渐活跃，学术规范受到更多重视的背景下，各单位对文献综述的重视程度明显提高，论文格式的校对与排版逐步走向规范。总体而言，这一阶段的工作呈现出由经验型向制度型转变的特点。

受制于当时的技术条件和管理水平，经管艺术在推进过程中仍存在一些突出问题：一是部分论文论证与数据脱节，结论支撑不足；二是数据处理主要靠手工计算器，效率较低；三是调研样本量偏小，代表性不足。这些问题在不同单位的表现程度不一，但都不同程度地影响了工作的整体质量与效率。

针对上述情况，建议从以下几个方面着手改进：引入统计软件辅助数据处理，减少计算差错；严格遵循学术规范，规范引用与著录；充分利用图书馆与高校资料室的馆藏资源。同时，应把制度建设和人员培训放在重要位置，坚持边实践、边总结、边完善，逐步形成适合本单位实际的工作路子。

从具体做法上看，原始数据的录入与校验是检验工作成效的重要环节。围绕学术规范与参考文献著录两项内容，不少单位在实践中已经摸索出一些行之有效的做法：把责任落实到岗到人，把标准细化到每一道工序，把检查贯穿到工作全过程，并注意把检查结果与日常考核结合起来。这些做法所需投入不大，但对提高工作质量的作用比较实在，值得在同类单位中加以推广。

在操作层面，还应当注意把握节奏与方法。遇到跨部门事项，宜事先明确牵头单位与配合单位，避免互相推诿。推进过程中还要注意听取一线人员的意见，把好的做法及时吸收到制度中来。

另外，对于新入职人员，应由有经验的同志带教一段时间，熟悉流程后再独立承担任务。

另外，在此基础上，还应定期开展总结与交流，把行之有效的做法固定下来并逐步推广。

另外，遇到跨部门事项，宜事先明确牵头单位与配合单位，避免互相推诿。

另外，各环节的原始记录应当及时填写、如实填写，做到事事有据、件件可查。

另外，由于当时计算机尚未完全普及，很多环节需要多人复核，工作效率受到一定影响。

另外，从长远看，人才培养和制度建设是两项基础性工作，需要持续投入、久久为功。

另外，经验的总结要有数据、有事例，避免停留在一般性的表态上。

另外，对工作中出现的新情况新问题，应及时向上级反映并研究解决办法，避免久拖不决。

另外，同时要重视资料的积累与保管，为后续的分析研究和决策提供

可靠依据。

另外，对反复出现的老问题，应从制度和流程上找原因，而不是简单依靠加班补救。

另外，把工作成效与考核挂钩，可以较好地调动人员的积极性与责任心。

另外，需要注意的是，各项措施应结合本单位实际条件量力而行，不宜脱离基础盲目铺开。